

Số: 164 /TGD-NS

Hà Nội, ngày 27 tháng 3 năm 2025

**BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC  
VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024**

**I/ Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024**

Năm 2024, Công ty cổ phần Tập đoàn Vinacontrol đạt mức tăng trưởng cao với doanh thu về cung cấp dịch vụ vượt mốc 800 tỷ đồng, đạt 820,48 tỷ đồng, tăng 15,73% so với cùng kỳ năm trước. Tổng lợi nhuận sau thuế đạt 36,35 tỷ đồng, bằng 96,39% so với năm 2023 (theo số liệu Báo cáo tài chính hợp nhất đã kiểm toán năm 2024).

*Các chỉ tiêu kết quả kinh doanh của Vinacontrol  
trên Báo cáo tài chính tổng hợp và hợp nhất đã kiểm toán năm 2024*

STT	Chỉ tiêu	2024 (đồng) Đã kiểm toán	2023 (đồng) Đã kiểm toán	2024/2023 (%)
1.	Tổng giá trị tài sản	404.684.504.478	420.595.917.361	96,21%
2.	Doanh thu thuần về cung cấp dịch vụ (hợp nhất)	820.483.069.668	708.952.704.413	115,73%
3.	Doanh thu thuần về cung cấp dịch vụ (tổng hợp)	434.589.708.108	365.103.659.932	119,03%
4.	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh (hợp nhất)	46.571.955.388	46.432.663.868	100,29%
5.	Lợi nhuận khác	-604.610.027	911.099.352	
6.	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế (hợp nhất)	45.967.345.361	47.343.763.220	97,09%
7.	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế (tổng hợp)	38.977.795.012	41.357.018.445	94,25%
8.	Lợi nhuận sau thuế (hợp nhất)	36.352.326.990	37.712.676.836	96,39%
9.	Lợi nhuận sau thuế (tổng hợp)	34.512.582.861	36.795.330.569	93,79%

Theo số liệu tại Báo cáo tài chính hợp nhất, doanh thu thuần về cung cấp dịch vụ đạt 820,48 tỷ đồng, được cơ cấu theo các mảng dịch vụ chính như sau:

- *Dịch vụ theo nhóm hàng hóa:* Trong số 69 nhóm mặt hàng/dịch vụ được thống kê toàn Tập đoàn, có 44 nhóm mặt hàng tăng và 25 nhóm mặt hàng giảm doanh thu so với cùng kỳ. Mặt hàng Dăm gỗ tiếp tục đứng vị trí top 1 doanh thu năm thứ 3 liên tiếp, đạt 139,21 tỷ đồng. Mặt hàng Điều đạt 113,84 tỷ đồng, đứng vị trí thứ 2.

Đứng đầu về tỷ lệ tăng trưởng là mặt hàng Phế liệu, tăng 39,48% so với cùng kỳ năm trước. Tiếp theo là mặt hàng Gạo, Dăm gỗ và Phân bón với tỷ lệ tăng trưởng lần lượt là 32,90%, 28,83% và 26,29%.

- *Dịch vụ phục vụ quản lý Nhà nước:* Năm 2024, doanh thu nhóm dịch vụ phục vụ Quản lý Nhà nước đạt 124,99 tỷ đồng, tăng 5,69% so với cùng kỳ năm trước và đóng góp 16,72% vào tổng doanh thu của Công ty mẹ. So với 2023, 02 nhóm mặt hàng Giám định máy móc, thiết bị đã qua sử dụng và Kiểm định thiết bị y tế đều ghi nhận sự sụt giảm về doanh thu. Trong khi đó, do được hưởng lợi về chính sách, lĩnh vực Kiểm tra Nhà nước về Phân bón và Thức ăn chăn nuôi đã ghi nhận mức tăng trưởng tốt, lần lượt đạt 31,75 và 20,09 tỷ đồng.

- *Dịch vụ theo ủy thác của nước ngoài:* Mảng dịch vụ theo ủy thác của nước ngoài tăng 3,94% so với 2023, đạt 36,06 tỷ đồng. Trong đó, doanh thu từ hoạt động giám định theo ủy thác của KSO SCICI Indonesia tăng 22%.

- *Công tác đấu thầu:* Vinacontrol trúng 47/82 dự án/gói thầu đã tham gia trong năm 2024 với trị giá 73,85 tỷ đồng, đạt 164,11% so với kế hoạch. Điểm nổi bật trong công tác đấu thầu năm 2024 là sự ghi nhận dịch vụ mới – kiểm kê khí nhà kính bắt đầu phát triển thông qua hoạt động đấu thầu, trúng được 06 gói thầu, đạt 802 triệu đồng, tuy chỉ chiếm 1,09% doanh thu trúng thầu nhưng được đánh giá tiềm năng trong tương lai.

- *Tình hình kinh doanh của các Đơn vị năm 2024:*

+ *Vinacontrol Hà Nội:* Năm 2024, Vinacontrol Hà Nội đạt doanh thu 65,92 tỷ đồng, bằng 95,20% so với năm 2023. Năm 2024, Vinacontrol đã tích cực thực hiện nhiều vụ giám định theo Quyết định 18 tại Hàn Quốc, Nhật Bản, Trung Quốc... tuy nhiên do Dây chuyền công nghệ nhập về Việt Nam giảm mạnh nên doanh thu từ mảng dịch vụ này chỉ bằng 30% so với năm 2023. Dịch vụ giám định máy móc thiết bị, dây chuyền công nghệ trong dự án đầu tư được Bộ Khoa học & Công nghệ cấp Quyết định chỉ định tháng 12/2024 nên chưa mang lại doanh thu cho Vinacontrol Hà Nội trong năm 2024.

+ *Vinacontrol Hải Phòng:* Kết thúc năm tài chính 2024, doanh thu Vinacontrol Hải Phòng đạt 96,41 tỷ đồng, bằng 136,30% năm 2023, đứng đầu về tỷ lệ tăng trưởng. Dịch vụ chứng nhận và kiểm tra nhà nước tiếp tục chiếm tỷ trọng lớn của Đơn vị với 71,45% yêu cầu và 47,11% doanh thu.

+ *Vinacontrol Quảng Ninh:* Dịch vụ giám định và kiểm kê kho than cho các Nhà máy Nhiệt điện tiếp tục tăng trưởng mạnh, đạt 38,83 tỷ đồng, bằng 148% so với năm 2023. Ngoài ra, trong năm 2024, Vinacontrol Quảng Ninh đã phối hợp



khai thác được một số hợp đồng/dịch vụ mới mang lại hiệu quả cao như dịch vụ giám định Lashing, dịch vụ Kiểm kê khí nhà kính. Tổng doanh thu Đơn vị năm 2024 đạt 77,72 tỷ đồng, bằng 126,30% so với năm 2023, đứng thứ hai về tỷ lệ tăng trưởng cùng với Vinacontrol Đà Nẵng.

+ *Vinacontrol Đà Nẵng*: Mặt hàng dăm gỗ tiếp tục là mặt hàng chủ chốt của Đơn vị, với 65% tổng doanh thu. Năm 2024, Vinacontrol Đà Nẵng có thêm các khách hàng mới tiềm năng như Liansheng, Nine Dragon, bên cạnh những khách hàng truyền thống như Homewealth, IWC, OCM, Itochu..... Ngoài ra dịch vụ cung cấp thuốc và vật tư, thiết bị khử trùng cũng như rải baking soda khử mùi cho các tàu dăm gỗ xuất bán cho khách hàng IWC, Liansheng, Itochu cũng tăng mạnh trong năm (trên 18 tỷ đồng). Mặt hàng than nhập khẩu từ Lào chiếm gần 14% trên tổng doanh thu của Chi nhánh và được dự báo sẽ tiếp tục tăng trưởng trong thời gian tới, nhờ chính sách ưu tiên mua than từ Lào của Chính phủ Việt Nam để cung cấp cho các Nhà máy nhiệt điện trong nước. Doanh thu năm 2024 đạt 139,26 tỷ đồng, bằng 127,30% so với năm 2023.

+ *Công ty TNHH Giám định Vinacontrol TP. Hồ Chí Minh*: Là Đơn vị có thị trường lớn nhất cả nước nhưng đồng thời cũng phải đối mặt với sự cạnh tranh gay gắt và quyết liệt từ các tổ chức giám định, chứng nhận, thử nghiệm trong và ngoài nước, Vinacontrol Hồ Chí Minh luôn nỗ lực nâng cao chất lượng dịch vụ, chăm sóc khách hàng đồng thời liên tục nghiên cứu, phát triển dịch vụ mới. Năm 2024, doanh thu Vinacontrol Hồ Chí Minh đạt 346,19 tỷ đồng, bằng 100,70% so với cùng kỳ năm trước.

+ *Công ty CP Chứng nhận và Kiểm định Vinacontrol (Vinacontrol CE)*: Năm 2024, doanh thu Vinacontrol CE đạt 77,94 tỷ đồng, bằng 119,80% so với năm 2023. Trong đó dịch vụ chứng nhận hợp chuẩn, hợp quy sản phẩm, dịch vụ thử nghiệm và kiểm định an toàn tiếp tục chiếm tỷ trọng lớn trong cơ cấu doanh thu của Đơn vị.

+ *Công ty CP Tư vấn và Thẩm định môi trường Vinacontrol (Vinacontrol VIECA)*: Năm 2024, doanh thu của Vinacontrol VIECA đạt 8,56 tỷ đồng, bằng 99,50% so với năm 2023.

- Năm 2024, Vinacontrol dự kiến tạm ứng cổ tức là 12%.

## II/ Tình hình tài chính:

### 1. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

Các chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2023	Đơn vị	Ghi chú
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán				
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn TSLĐ/Nợ ngắn hạn	2.10	2.13	Lần	MS100/MS310
+ Hệ số thanh toán nhanh TSLĐ-Hàng tồn kho Nợ ngắn hạn	2.09	2.08	Lần	<u>MS100-MS140</u> MS310
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn				
+ Hệ số nợ/Tổng tài sản	30.80	29.71	%	MS300/MS270
+ Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	44.51	42.27	%	MS300/MS410
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động				
+ Vòng quay hàng tồn kho: <u>Giá vốn hàng bán</u> Hàng tồn kho bình quân	167.99	99.27	Lần	<u>MS11</u> MS140
+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	1.99	1.82	Lần	MS10/MS270
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời				
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần (ROS)	4.43	5.32	%	MS60/MS10
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu (ROE)	12.98	12.76	%	MS60/MS400
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản (ROA)	8.98	8.97	%	MS60/MS270
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	5.67	6.55	%	MS30/MS10

### 2. Tình hình tài chính:

#### 2.1. Tình hình tài sản:

Doanh thu thuần năm 2024 của Vinacontrol đạt 820,48 tỷ đồng, tăng 15,73% so với năm 2023. Tổng tài sản 404,7 tỷ đồng, giảm so với năm 2023 là 3,79%. Cùng với việc kiểm soát tốt các chi phí đầu vào góp phần giữ cho các chỉ số khả



năng sinh lời: Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu (ROE) và Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản (ROA) lần lượt là 12,98% và 8,98%. Nguồn vốn đầu tư của các cổ đông vào Vinacontrol luôn được bảo toàn và phát triển. Đời sống của người lao động và môi trường làm việc được cải thiện, người lao động ngày càng thêm gắn bó.

## *2.2. Tình hình nợ phải trả, phải thu:*

Tổng nợ phải trả của Công ty được cấu thành từ nợ ngắn hạn và nợ dài hạn, chủ yếu là nợ ngắn hạn phải trả người lao động và thuế nộp Nhà nước.

Phần lớn các khoản công nợ phải thu khách hàng chủ yếu là khoản phải thu ngắn hạn, còn các khoản nợ phải thu quá hạn đã được Vinacontrol tính tuổi nợ và trích lập dự phòng 100% theo đúng quy định.

## **III/ Những thay đổi về cơ cấu tổ chức, chính sách và quản lý của Vinacontrol năm 2024:**

Năm 2024, Tập đoàn đã thực hiện những thay đổi/cải tiến trong các công tác sau:

### *1. Công tác bộ máy tổ chức, quản trị nhân sự:*

- Ban hành bộ Quy chế quản trị nội bộ nhiệm kỳ 2024 – 2026.
- Ban hành bộ Quy chế dân chủ: Quy chế hội nghị người lao động, Quy chế đối thoại tại nơi làm việc, Quy chế thực hiện dân chủ.
- Kiện toàn hệ thống quản trị nội bộ: Ban hành Bộ Tiêu chuẩn chức danh chuyên môn nghiệp vụ Vinacontrol; Ban hành các hướng dẫn công việc: Bổ nhiệm cán bộ, Quản lý giám định viên, Tuyển dụng và ký kết hợp đồng lao động, Tổ chức thi và công nhận chức danh chuyên môn nghiệp vụ.
- Đăng ký bổ sung ngành nghề kinh doanh, thực hiện cập nhật thông tin và thay đổi đăng ký kinh doanh của Tập đoàn và các Đơn vị.

### *2. Phát triển thị trường:*

- Thị trường trong nước:
  - + Tập đoàn và các Đơn vị tiếp tục củng cố và mở rộng mối quan hệ với các cơ quan quản lý, các hiệp hội ngành hàng. Nhiều quan hệ hợp tác đã được nâng cấp thông qua việc ký kết các thỏa thuận hợp tác, mở rộng các cơ hội kinh doanh tiềm năng: Ghi nhớ hợp tác giữa Vinacontrol và Hiệp hội vận tải Hà Nội về hoạt động đào tạo kiểm kê khí nhà kính trong lĩnh vực vận tải và logistics; Ghi nhớ hợp tác giữa Vinacontrol CE và Viện Nghiên cứu Hợp chuẩn Hàn Quốc (KCL) trong việc thử nghiệm an toàn thang máy; Thỏa thuận hợp tác giữa Vinacontrol Hồ Chí Minh với Sở NN&PTNT tỉnh Hậu Giang trong lĩnh vực phát triển nông nghiệp bền vững, với trường ĐH Khoa học Tự nhiên, Đại học Quốc gia TP. Hồ Chí Minh trong lĩnh vực nghiên cứu, phát triển công nghệ ứng dụng và ươm tấp doanh nghiệp công nghệ cao.

- + Lượng khách hàng phục vụ năm 2024 tăng 4,49% so với năm 2023. Trong

đó khách hàng mới có sự tăng trưởng tốt, tăng 22,09% về số lượng và 31,78% về doanh thu.

- Thị trường quốc tế và hợp tác với khách hàng, đối tác nước ngoài:

Tiếp tục định hướng mở rộng thị trường, năm 2024, Vinacontrol đã triển khai mô hình phát triển thông qua cộng tác viên tại Anh Quốc/Châu Âu và tích cực tìm kiếm ứng viên cho thị trường Trung Quốc, Nhật Bản. Dù chưa có văn phòng chính thức tại nước ngoài, Tập đoàn vẫn đẩy mạnh các hoạt động quốc tế bằng cách cử đoàn chuyên gia đến nhiều quốc gia xuất khẩu để triển khai dịch vụ: Chứng nhận hợp quy theo Phương thức 5 đối với vật liệu xây dựng tại Ấn Độ, Giám định máy móc thiết bị tại Nhật Bản, Hàn Quốc, Kiểm định hạt điều tại Bồ Đào Nha, Giám định than, khoáng sản tại Lào...

*3. Triển khai mở rộng các loại hình dịch vụ mới đảm bảo đúng theo các quy định hiện hành:*

Năm 2024, Vinacontrol tiếp tục được cơ quan các Bộ/ngành cấp Quyết định chỉ định các mặt hàng/lĩnh vực thuộc quản lý Nhà nước: Kiểm tra Nhà nước về An toàn thực phẩm đối với thực phẩm nhập khẩu, Giám định sản phẩm dệt may, Giám định máy móc thiết bị, dây chuyền công nghệ đã qua sử dụng, Chứng nhận phân bón, Chứng nhận thức ăn chăn nuôi... và được chỉ định một số lĩnh vực mới: Được Bộ Khoa học & Công nghệ chỉ định là tổ chức thực hiện giám định máy móc, thiết bị, dây chuyền công nghệ trong dự án đầu tư, được Bộ Y tế cấp Giấy chứng nhận đăng ký hoạt động kiểm định trang thiết bị y tế gồm 06 lĩnh vực.

Ngoài ra, Vinacontrol đang tiếp tục triển khai các dịch vụ mới: Chứng nhận quản lý rừng bền vững; Kiểm kê khí nhà kính; Kiểm toán năng lượng; Giám định LNG...

*4. Nâng cao năng lực, mở rộng thị trường dịch vụ thử nghiệm:*

Năm 2024, Vinacontrol đã có sự quan tâm đầu tư mạnh mẽ đối với các dự án đầu tư máy móc thiết bị nhằm tăng cường hàm lượng kỹ thuật công nghệ trong dịch vụ. Trong đó, các phòng thí nghiệm không chỉ được quan tâm thúc đẩy đầu tư củng cố năng lực và chất lượng dịch vụ mà còn khởi động nhiều dự án hợp tác tìm kiếm nguồn lực từ bên ngoài. Căn cứ thực tế thị trường và trên cơ sở đánh giá hiệu quả đầu tư, các Đơn vị tập trung đầu tư trọng tâm để đảm bảo duy trì các lĩnh vực đã có nền tảng. Việc ứng dụng công nghệ trong quản lý nguồn lực, tự động hóa quy trình làm việc tiếp tục được đầu tư bổ sung và nâng cấp.

*5. Hoạt động đầu tư phát triển:*

Tất cả các khoản đầu tư, mua sắm tài sản và thiết bị thử nghiệm của Vinacontrol đều được thực hiện đúng theo các Quy chế của Hội đồng quản trị và quy định của Điều lệ Công ty. Các dự án đầu tư lớn trong năm 2024 với tổng trị giá hơn 10 tỷ đồng, gồm:



Đơn vị	Giá trị đầu tư	Nguồn vốn
Văn phòng Tập đoàn	2,39 tỷ đồng	Vốn tự có
Vinacontrol Hà Nội	0,53 tỷ đồng	Vốn tự có
Vinacontrol Hải Phòng	2,14 tỷ đồng	Vốn tự có
Vinacontrol Đà Nẵng	1,44 tỷ đồng	Vốn tự có
Vinacontrol Tp. Hồ Chí Minh	3,03 tỷ đồng	Vốn tự có
VNCE	0,88 tỷ đồng	Vốn tự có

#### **IV/ Kế hoạch và phương hướng hoạt động năm 2025:**

Năm 2025 được dự báo tiếp tục là một năm đầy biến động với nhiều thách thức về kinh tế và thương mại. Bên cạnh những rủi ro như lạm phát cao, căng thẳng địa chính trị và biến động chuỗi cung ứng, thị trường cũng mở ra nhiều cơ hội cho các doanh nghiệp sẵn sàng thích ứng và đổi mới.

Năm 2025, Ban Điều hành Vinacontrol chỉ đạo các Đơn vị, các Ban chức năng tập trung vào các nhiệm vụ sau:

##### *1. Nhiệm vụ chung:*

- Chuyển đổi số: Tích hợp và đẩy mạnh áp dụng công nghệ kỹ thuật số vào hoạt động của Tập đoàn, phối kết hợp và thống nhất thực hiện song hành các giải pháp phần mềm để thay đổi cách thức vận hành và cung cấp các giá trị mới cho khách hàng.

- Đẩy mạnh hoạt động nghiên cứu và phát triển các sản phẩm, dịch vụ mới làm nền tảng cho Vinacontrol trong những năm tới.

##### *2. Công tác thị trường:*

Công tác thị trường trong năm 2025 tập trung vào các nhiệm vụ chính:

- Nâng cao chất lượng dịch vụ, cải tiến năng lực cốt lõi, hoàn thiện năng lực theo hướng phục vụ ngành hàng, ngành công nghiệp. Mở rộng các mảng dịch vụ tư vấn, hỗ trợ thủ tục đăng ký tạo ra dịch vụ trọn gói cho khách hàng.

- Tích cực tham gia hoạt động đấu thầu đặc biệt là các gói thầu/dự án lớn, dự án trọng điểm quốc gia.

- Tăng cường hợp tác với các cơ quan quản lý, hiệp hội ngành hàng, đối tác, tổ chức đồng nghiệp trong và ngoài nước nhằm tìm kiếm các cơ hội kinh doanh.

- Liên tục cải tiến, nâng cao trải nghiệm của khách hàng, bao gồm chuyển đổi số, ứng dụng công nghệ dữ liệu lớn và AI để phân tích và tối ưu hóa hệ thống vận hành, đảm bảo phản hồi nhanh chóng và chính xác nhu cầu của khách hàng.

- Đẩy mạnh công tác truyền thông quảng bá thông qua các chiến lược, kế hoạch truyền thông bài bản và được đầu tư ngân sách, nguồn lực nhằm tạo nền tảng từng bước đưa thương hiệu Vinacontrol từ thương hiệu quốc gia mạnh trở thành thương hiệu xuyên quốc gia với sự hiện diện rộng rãi trên thế giới.

##### *3. Công tác kỹ thuật nghiệp vụ và quản lý hệ thống các phòng thử nghiệm:*

- Kỹ thuật nghiệp vụ:

- + Tập trung cải tiến Hệ thống Quy trình/phương pháp theo hướng đơn giản và thực tế.

- + Thống nhất chức năng, nhiệm vụ của hệ thống các Phòng Nghiệp vụ Tổng hợp/Phòng hiện trường để thuận lợi cho dòng chảy thực hiện nghiệp vụ và chuyển đổi số toàn Tập đoàn.

- Quản lý hệ thống các phòng thử nghiệm: Xây dựng Phương án mô hình quản lý thống nhất Hệ thống các Phòng thử nghiệm toàn Tập đoàn.



#### 4. Quản trị nhân sự:

- Nghiên cứu mô hình tổ chức mới phù hợp tình hình thực tế, xây dựng lộ trình thực hiện.
- Phân khúc nhân sự toàn Tập đoàn, tập trung phát triển và có chính sách cụ thể để giữ nguồn nhân sự chất lượng cao và phù hợp trong toàn Tập đoàn.
- Tập trung đào tạo có trọng điểm, thực chất, hiệu quả, phát huy tối đa năng lực nguồn nhân lực sẵn có, đáp ứng tình hình phát triển kinh doanh của Tập đoàn và từng Đơn vị.
- Tiếp tục kiện toàn hệ thống quản trị nhân sự - hành chính, đảm bảo tính đồng bộ và thống nhất để sẵn sàng cho việc áp dụng chuyển đổi số.

#### 5. Quản lý hoạt động tài chính, kế toán:

Để quản lý, bảo toàn, phát triển nguồn vốn và đáp ứng đủ nguồn lực phục vụ cho hoạt động kinh doanh, đầu tư, năm 2025, công tác tài chính kế toán cần tập trung thực hiện những nội dung sau:

- + Hỗ trợ kiểm soát công tác tài chính kế toán của các Đơn vị và Công ty con kịp thời và sát sao.
- + Định kỳ đánh giá tài chính doanh nghiệp tại các Đơn vị trực thuộc.
- + Tăng cường rà soát, kiểm tra công nợ tại các Đơn vị và toàn Tập đoàn.

**V/ Các chính sách về đảm bảo sức khỏe, an toàn và môi trường lao động (HSE)** tiếp tục được Công ty duy trì thông qua các hình thức/biện pháp:

- Thực hiện Kaizen 5S vệ sinh điều kiện môi trường làm việc/phòng thử nghiệm tại các Đơn vị toàn Công ty.
- Tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho người lao động toàn Công ty.
- Cung cấp trang thiết bị dụng cụ/phương tiện bảo hộ cá nhân tại hiện trường/phòng thử nghiệm, trang bị dụng cụ phòng chống cháy nổ/hỏa hoạn.

**TỔNG GIÁM ĐỐC**



**Mai Tiến Dũng**